

Исключительное значение  
сельскохозяйственной  
потребительской кооперации в  
ряду иных форм инфраструктуры  
АПК

РСО «Агроконтроль» - 2019

Проблема, породившая  
внимание к кооперативной  
тематике

Низкий уровень доходности  
сельскохозяйственного  
производства в ЛПХ, КФХ и  
малых СХО – при том, что  
значение данных форм для  
производства  
сельскохозяйственной  
продукции и развития сельских  
территорий – велико



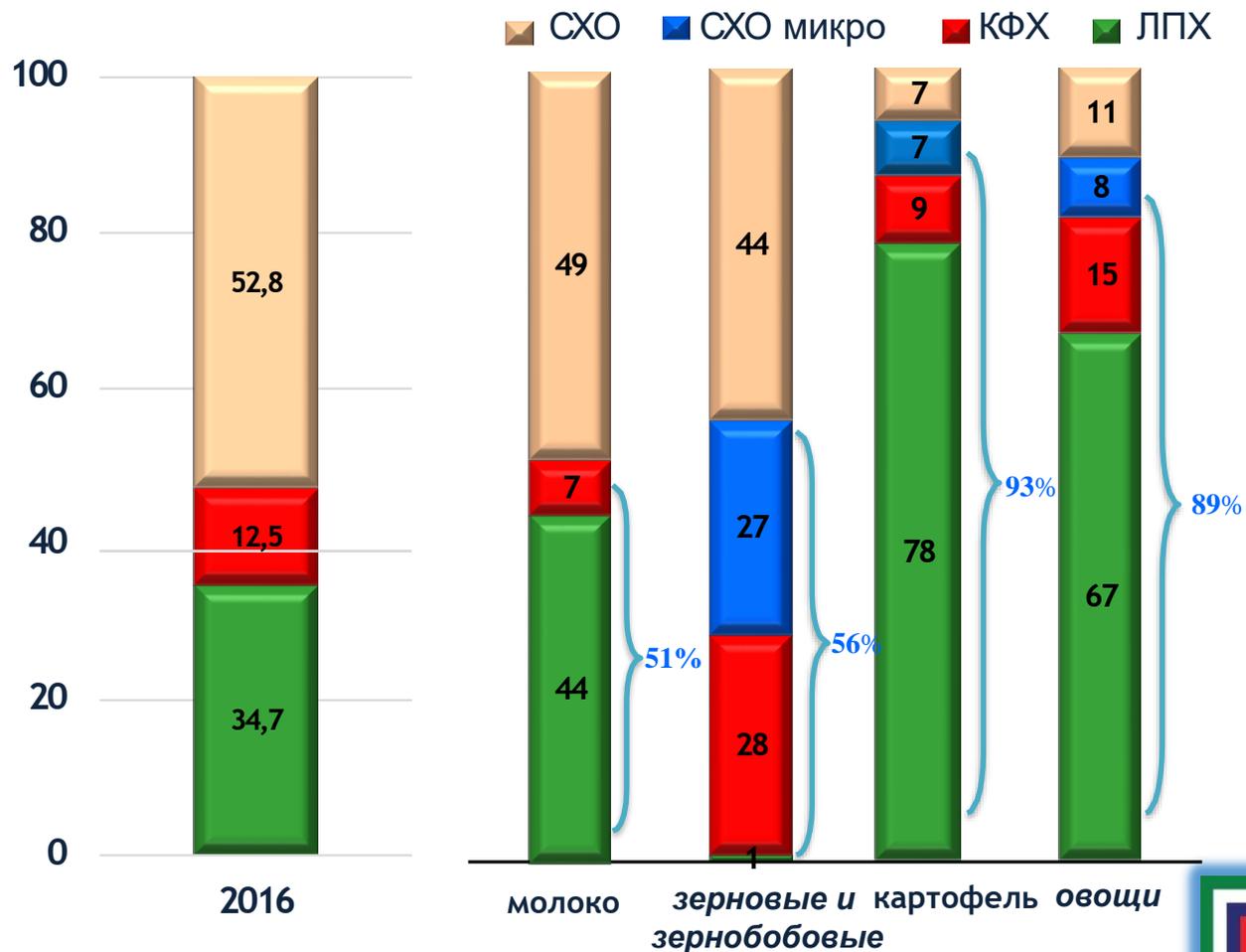


ВСХП-2016



Структура производства продукции сельского хозяйства, %

в том числе по отдельным видам продукции



# Почему уровень доходности МФХ – НИЗКИЙ?

## По причинам общеотраслевым

- Климат,
- Нехватка земельных ресурсов,
- Колебания макроэкономической конъюнктуры,
- Инфляция (с опережающим ростом цен на промышленные товары и энергоносители) и т.п.

## По причинам малого масштаба деятельности

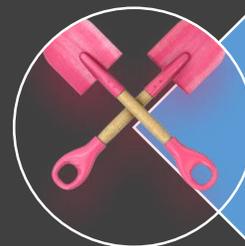
- Закупка ресурсов по розничным ценам,
- Применение низкоэффективной техники и оборудования,
- Сбыт продукции в неудобное время (с поля),
- Сбыт продукции малыми партиями,
- Сбыт продукции малой глубины переработки,
- Неиспользование труда специалистов (ветеринар, агроном, бухгалтер и т.д.)



Эффект масштаба ограничивает  
МФХ – что дальше?



«Укрупниться»



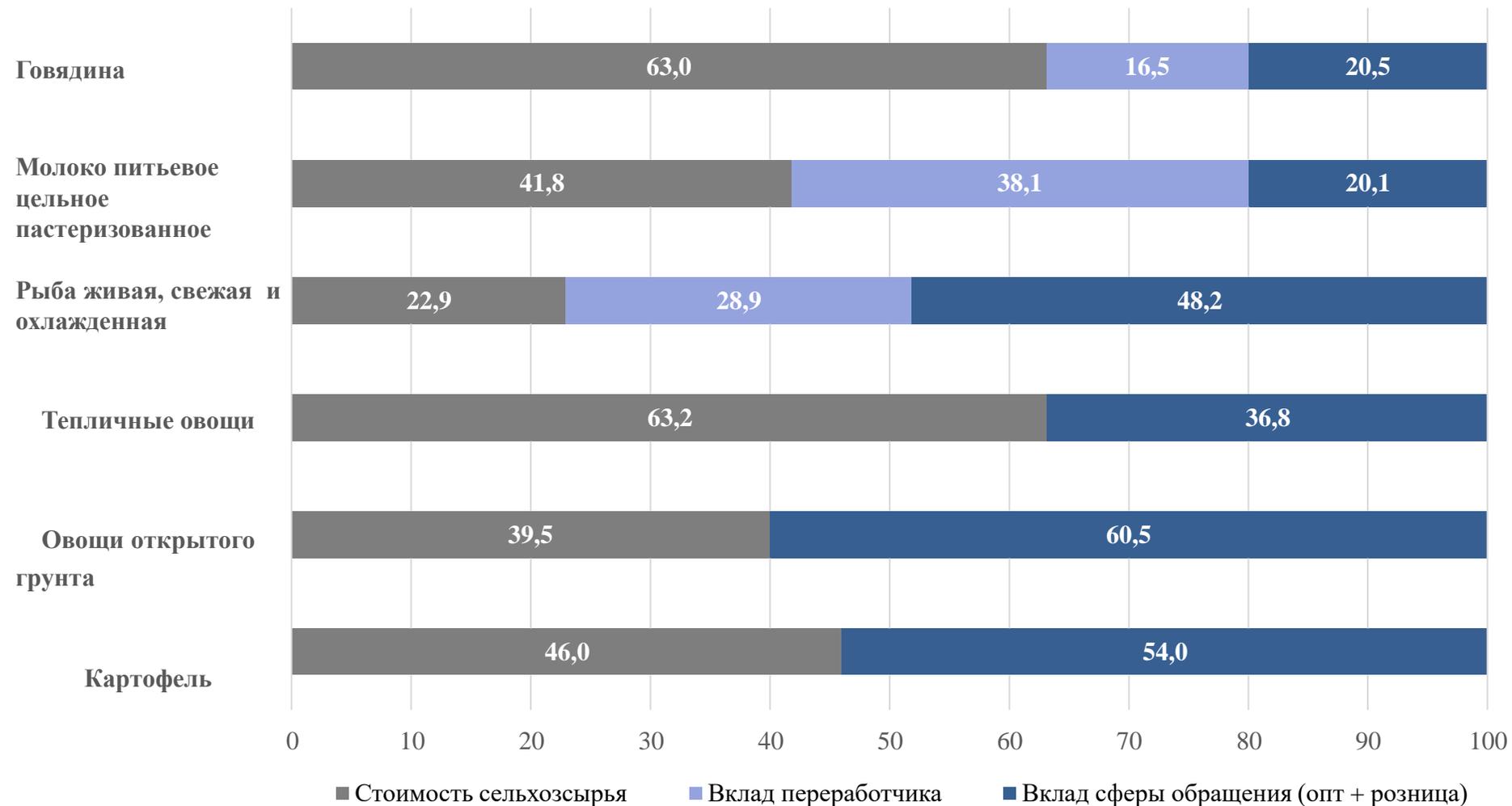
Отказ от  
технологий,  
присущих  
крупному  
масштабу



Использование  
услуг  
коммерческой  
инфраструктуры

Частная  
инфраструктура  
эксплуатирует эффект  
масштаба, но оставляет  
его себе

## СТРУКТУРА РОЗНИЧНОЙ ЦЕНЫ НА ОТДЕЛЬНЫЕ КАТЕГОРИИ ПРОДУКТОВ В РОССИИ\*, %



**В розничной цене продукции вклад сферы обращения достигает 60%**

\* - по данным Росстата

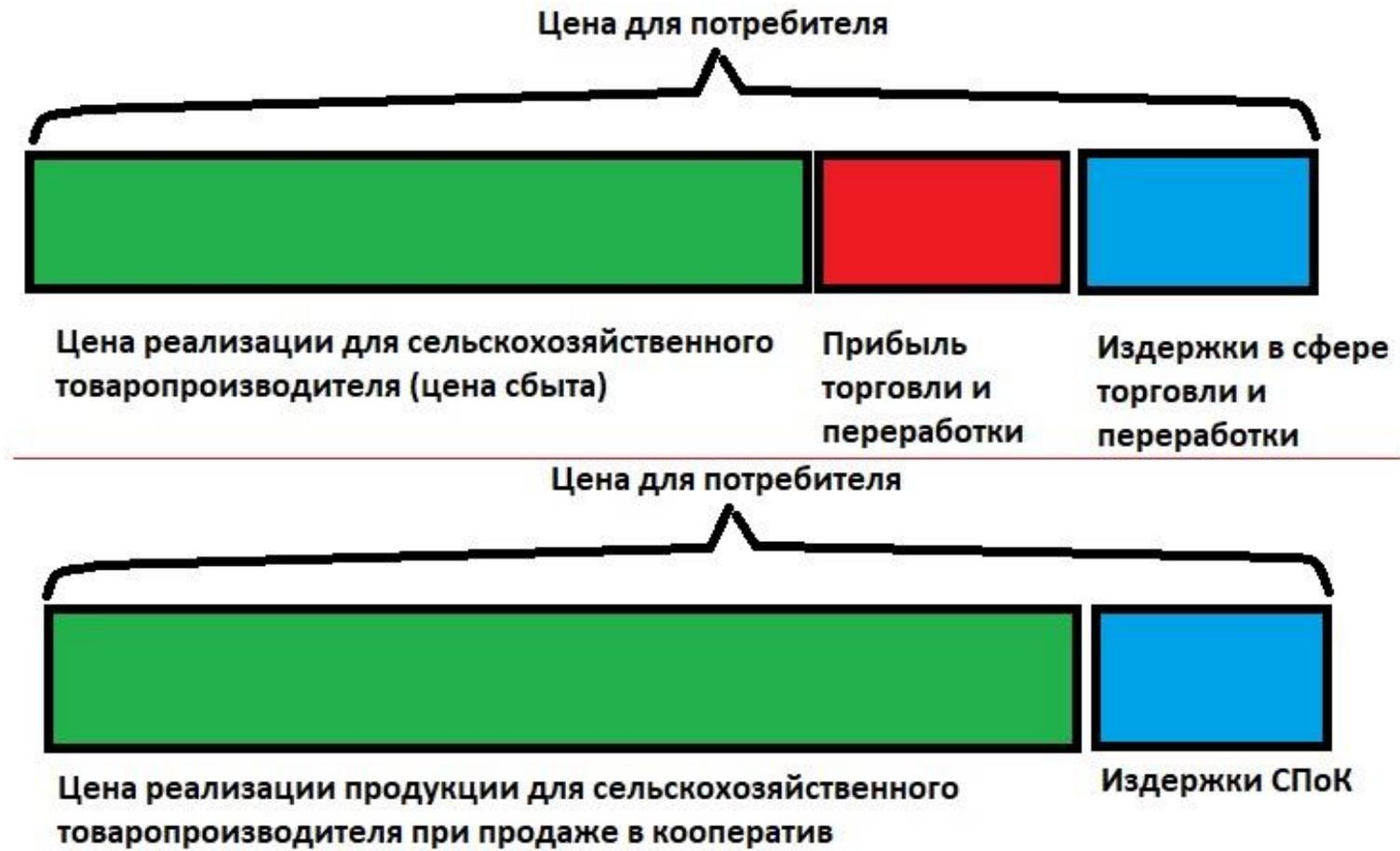
А. ЧАЯНОВ

КРАТКИЙ КУРС  
КООПЕРАЦИИ

ЦЕНТРАЛЬНОЕ ТОВАРИЩЕСКОЕ  
КООПЕРАТИВНОЕ

Решение: субъект, использующий эффект масштаба, принадлежит сельскохозяйственным товаропроизводителям и управляется ими

Пример (скупка молока с целью его продажи оптовому покупателю)



# Без чего «СПоК» – это не кооператив

- Без объединения равных,
- Без объединения реальных ресурсов,
- Без участия всех в управлении,
- Без несения всеми ответственности за кооператив



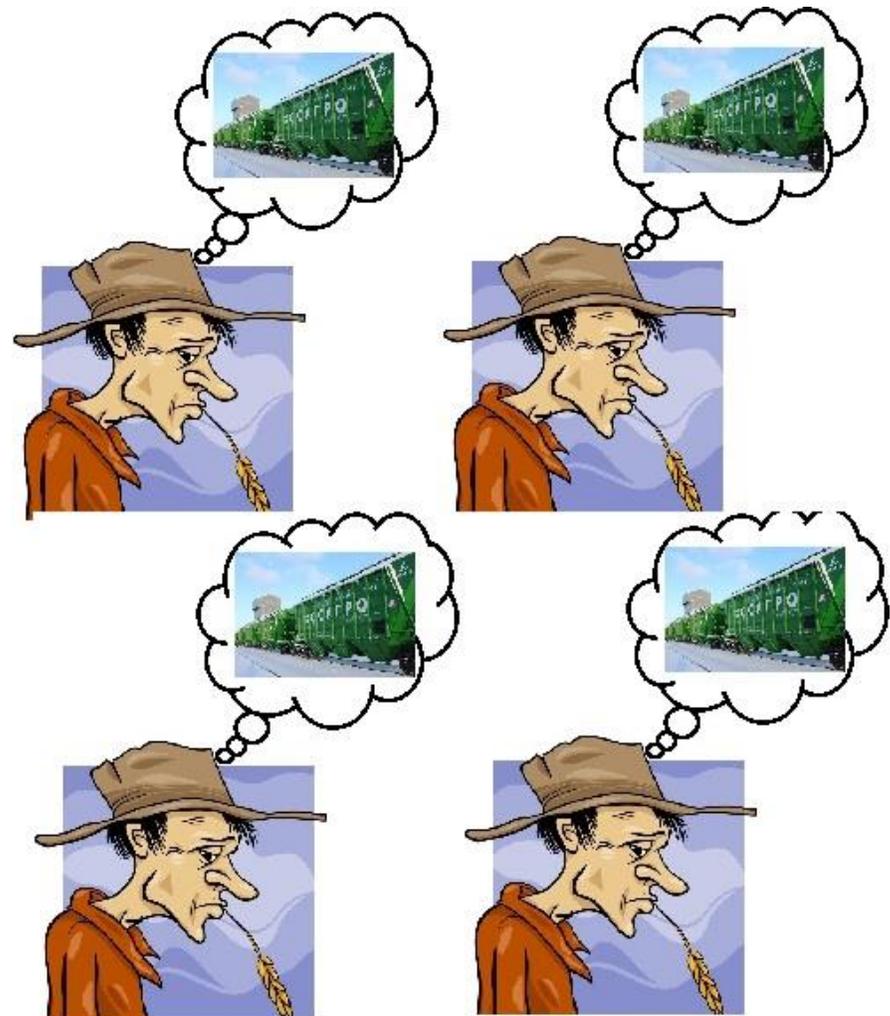
Что же такое «преимущества кооперации»?

Возможность для МФХ использовать доступные крупным хозяйствам:

- Цены,
- Технологии,
- Оборудование,
- Рынки,
- Специалистов и т.д.



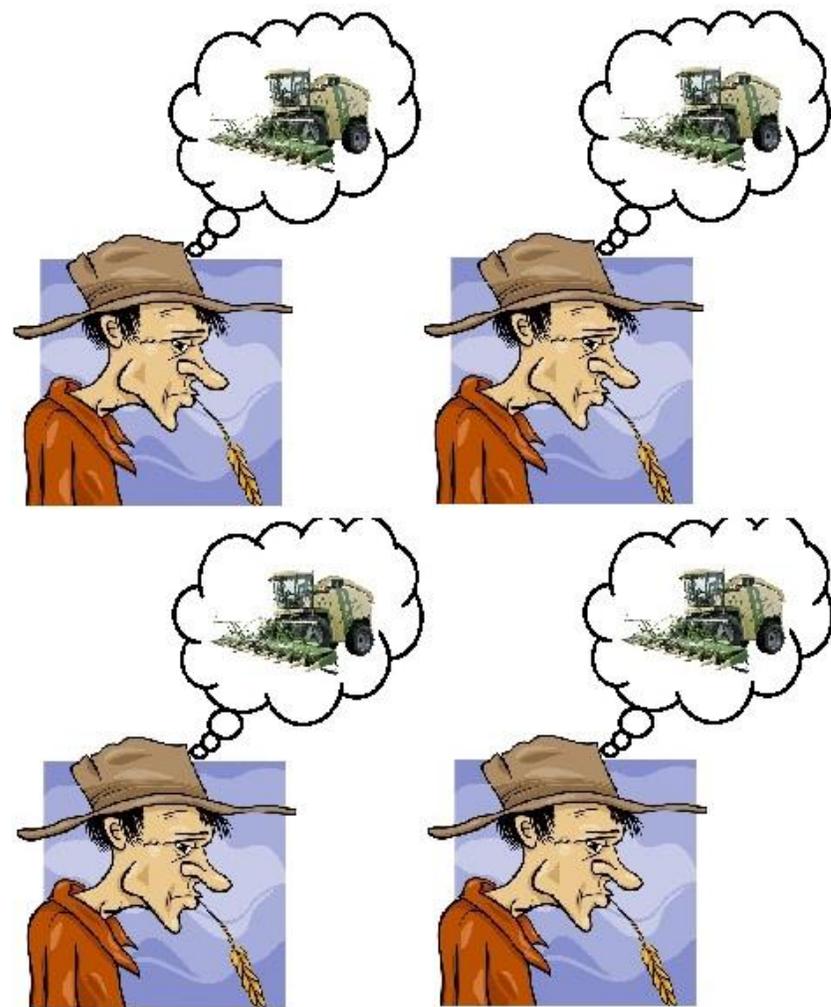
**Можно мечтать о закупке сырья по  
оптовым ценам...**



**А можно создать снабженческий  
кооператив и закупать оптом**



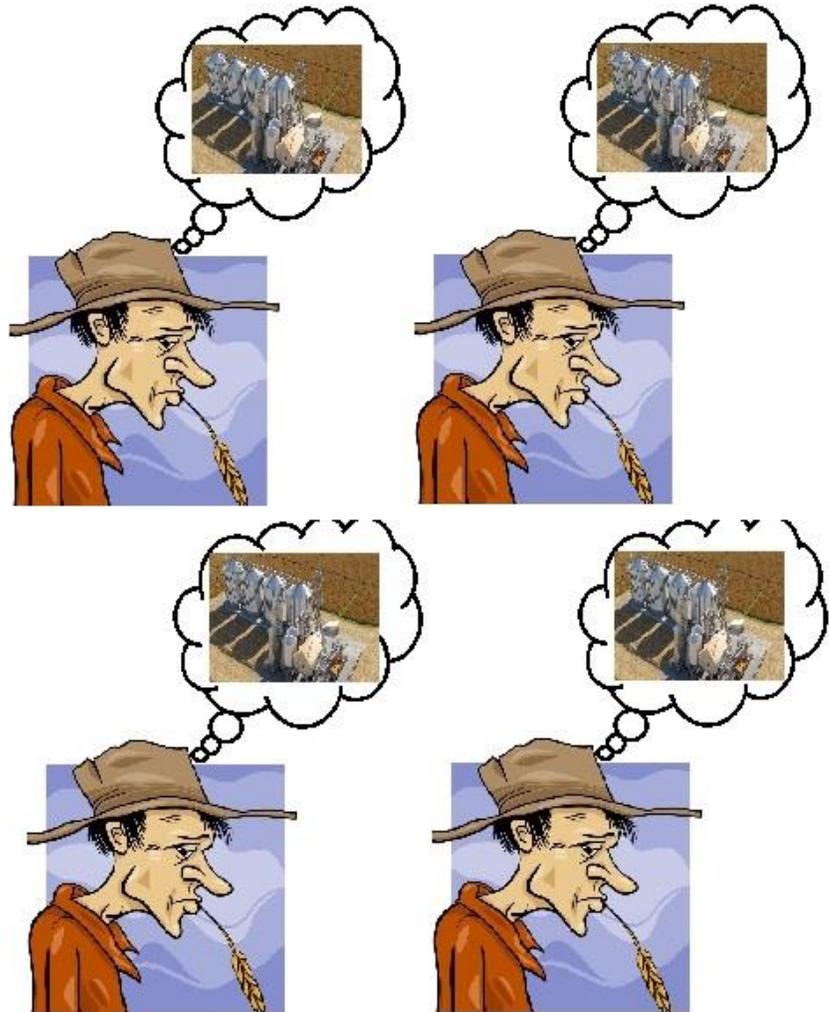
**Можно мечтать о приобретении  
дорогостоящей техники...**



**А можно создать обслуживающий  
кооператив по заготовке кормов**



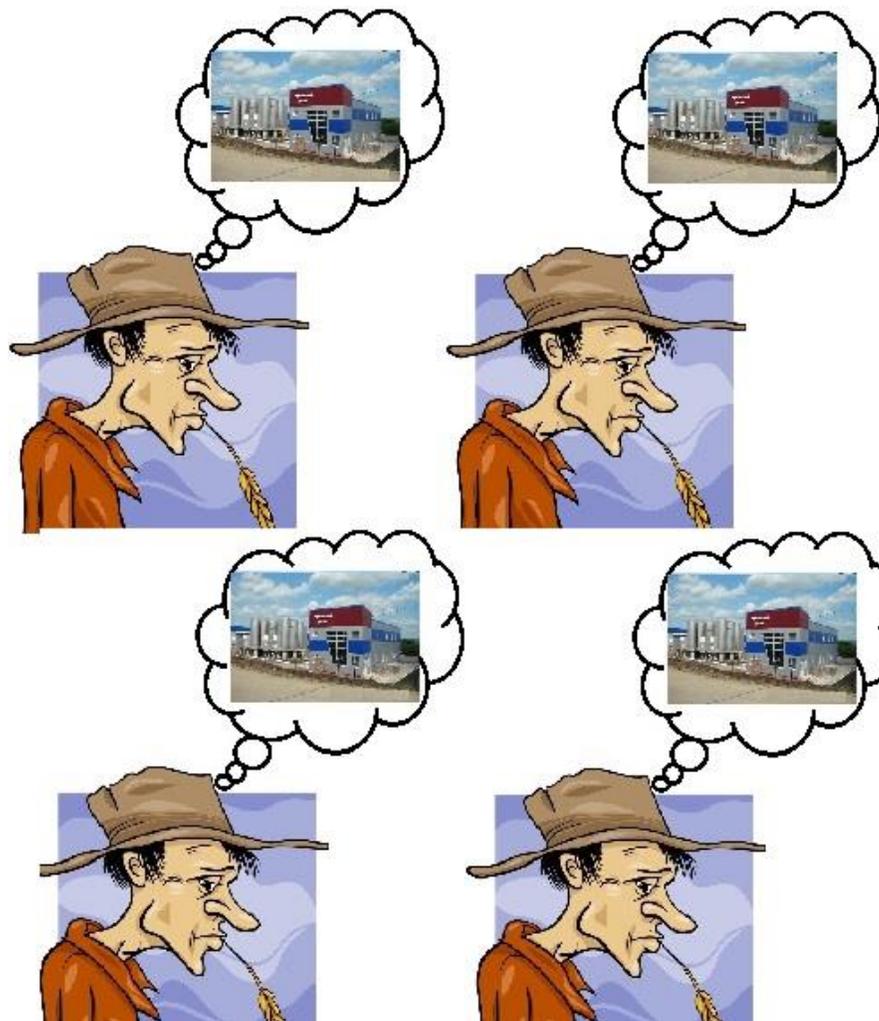
**Можно мечтать о собственном элеваторе...**



**А можно создать кооперативный элеватор на паях**



**Можно мечтать о собственной  
переработке...**



**А можно создать  
перерабатывающий кооператив**



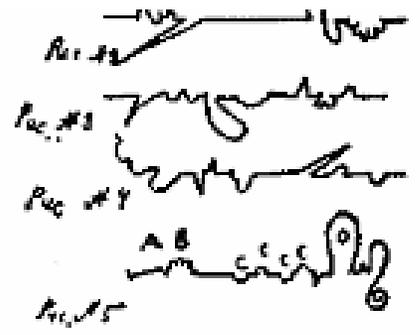
# Но чего нельзя?

Нельзя ожидать, что кооператив создаст «кто-то»:

- Коммерсант-переработчик,
- «Опорный фермер»,
- Государство...

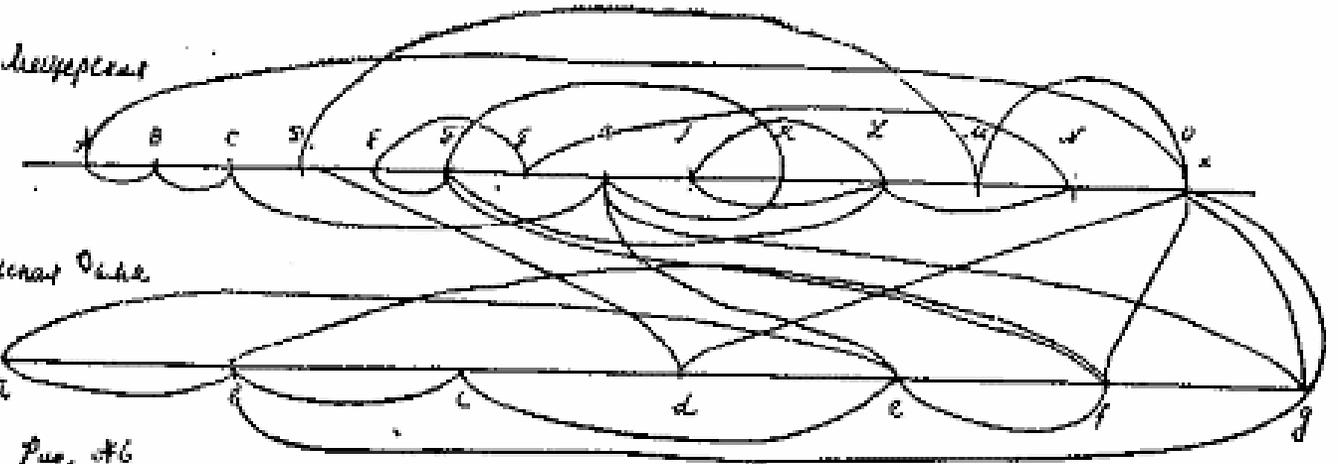


Сценарии в романах  
 «Старик и три старика»  
 «Шедви»  
 Глава 1, 2, 3, 4 и 5.



Диаграммы к экономическим рискам  
 «Лесное хозяйство»

Ось измерений



Классная Ось

Рис. #6

В - каналы. Житание между овалками кривыми снизу вверх, классная ось - кривыми сверху вниз

# Технико-экономическое обоснование

- Описание деятельности членов кооператива
- Описание проблемной ситуации, разрешаемой методом кооперирования
- Расчёт потребности в капитальных вложениях, определение источников
- Пошаговый план создания кооператива
- Сопоставление текущих затрат с эффектом масштаба, расчёт тарифов
- Расчёт эффекта кооператива для его членов
- План действий в случае реализации рискованных сценариев

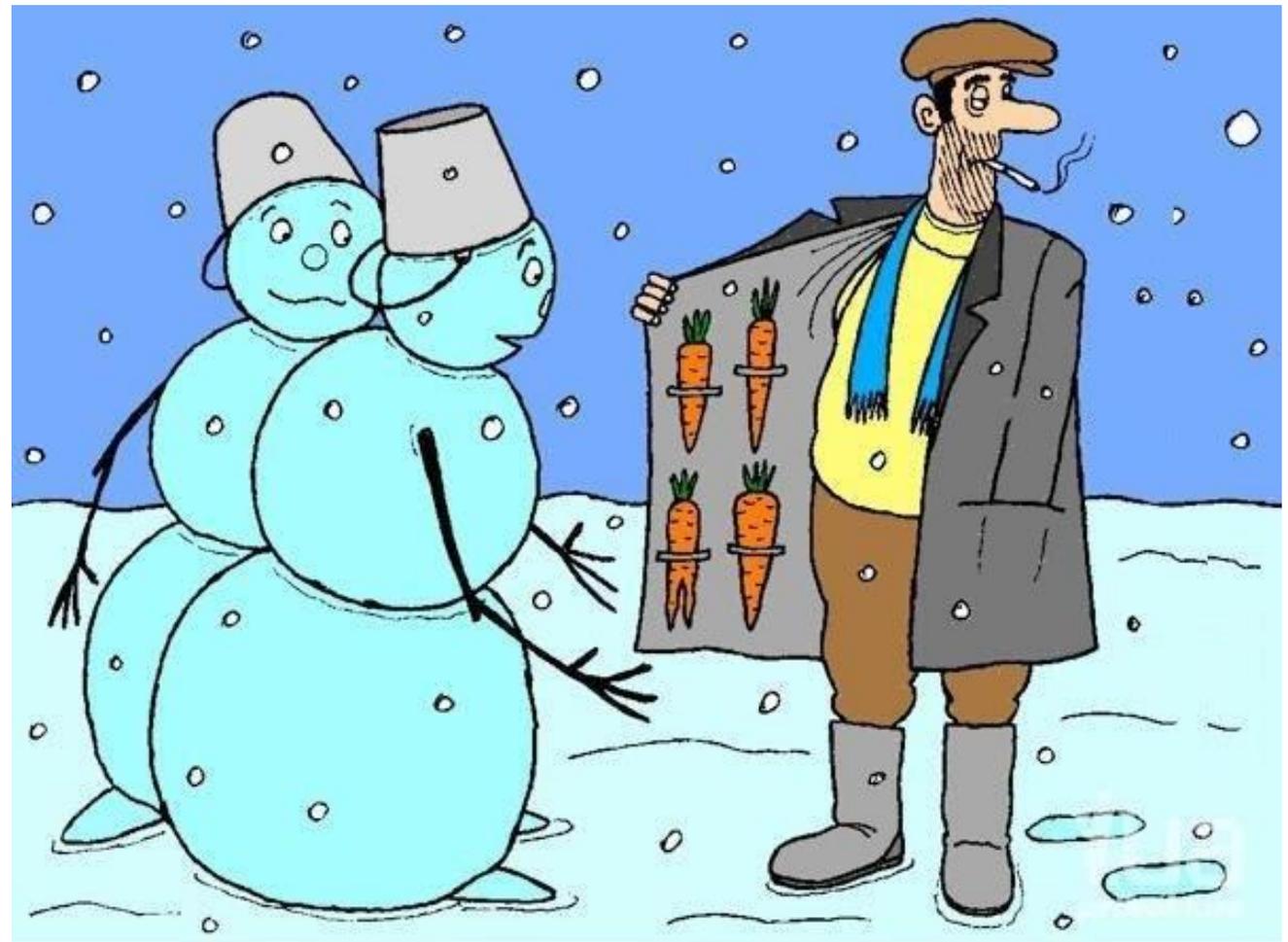


## ТЭО-1. Описание деятельности членов

- Перечень участников, правовой статус,
- Объёмы производственной деятельности,
- Применяемая технология,
- Располагаемые ресурсы.

## Тэо-2. Описание проблемной ситуации

- Функция хозяйственной деятельности, выполнение которой невозможно (невыгодно) силами отдельного хозяйства (например, сбытом молока занимается перекупщик, разница в цене скупки и сдачи на завод составляет 6 руб. на каждый кг (минимальная партия для завода – 5 т)



## ТЭО-3. Расчёт потребности в капитальных вложениях, определение источников

---

- Сколько стоит молоковоз? Что ещё нужно приобрести?
- Что будет «единицей участия в хозяйственной деятельности»? (Количество дойных коров)
- Сколько нужно внести средств с единицы (обязательный паевой взнос)
- Все ли к этому готовы?





## ТЭО-4. Пошаговый план создания

- Этап утверждения документов
  - Этап государственной регистрации
  - Этап сбора средств
  - Этап осуществления инвестиций
- 
- Проведение переговоров с партнёрами
- 
- Нейтрализация конкурентов

# ТЭО-5. Формирование тарифов

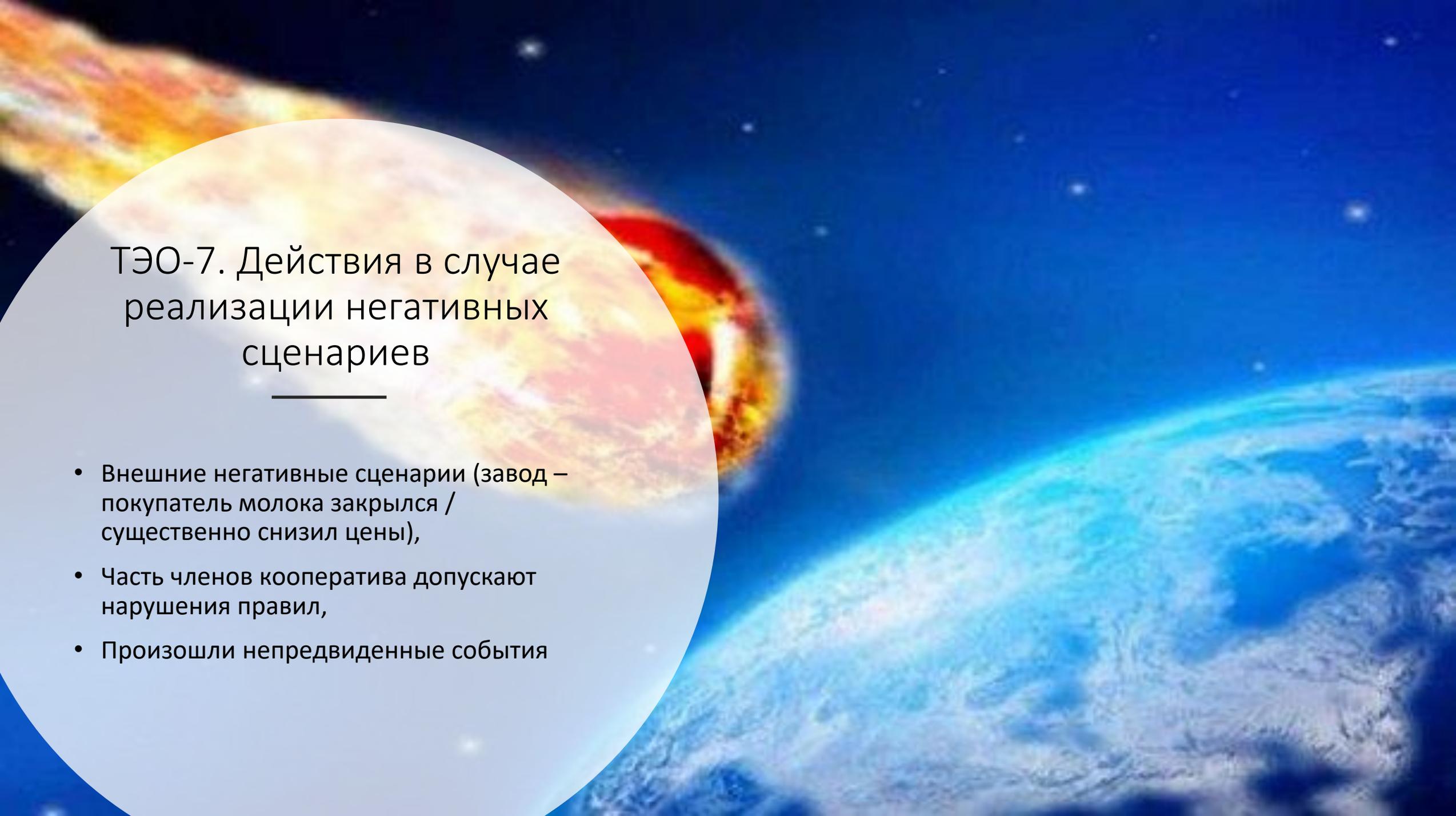
- Каковы постоянные затраты?
- Каковы переменные затраты?
- На каких условиях будет работать руководитель?
- Сколько средств нужно для формирования резервов?
- На сколько цена закупки молока будет отличаться от цены сдачи на перерабатывающий завод?



## ТЭО-6. Расчёт эффекта кооператива для его членов

- Как изменится доходность с единицы производственной деятельности (например, с 1 кг молока)?
- За какой срок окупятся сделанные в кооператив вложения его членов?





## ТЭО-7. Действия в случае реализации негативных сценариев

---

- Внешние негативные сценарии (завод – покупатель молока закрылся / существенно снизил цены),
- Часть членов кооператива допускают нарушения правил,
- Произошли непредвиденные события

Многие «вопросы»  
возникают в силу  
непонимания смысла  
кооперации

# 1. Отношения между кооперативом и его членом: «обычные» сделки, но...

**Контрагент – коммерческая структура (ИП, ООО...)**

- Клиент может использовать или не использовать услуги,
- Клиент не знает, как управляется его контрагент,
- Если контрагент разорится – это его проблема
- В цену сделки заложена прибыль контрагента

**Контрагент – кооператив, клиент которого – входит в кооператив**

- Член кооператива обязан использовать его услуги
- Член кооператива управляет кооперативом,
- Член кооператива отвечает по его обязательствам,
- Кооператив работает на бесприбыльной основе

2. В чём смысл «прибыли» в кооперативе? Куда и зачем она распределяется?

Прибыль в кооперативе может возникнуть:

- Случайно (как и убыток) – в этом случае её нужно «вернуть» членам,
- Планово – как одобренный членами источник для накопления (чтобы не собирать взносы с членов)





### 3. Роль субсидиарной ответственности членов кооператива

- «Прямая» – кто-то должен отвечать по обязательствам кооператива (так же как по обязательствам КФХ отвечают члены хозяйства);
- «Косвенная» – ответственность по обязательствам удержит от создания кооператива, где нет взаимного доверия между членами

#### 4. «Инвестор» – ассоциированный член кооператива. Кто это и зачем?

---

Для чего инвестиции кооперативу – очевидно. Для чего постороннему их предоставлять? Варианты:

- Чтобы получить доход – тогда можно дать заем под проценты,
- Чтобы поставить кооператив под свой контроль – тогда зачем членам такой кооператив?
- Чтобы забирать часть прибыли кооператива – кооператив не сможет работать по себестоимости (см. п. 2)



## 5. Как «защищены» инициаторы создания кооператива?

Равенством между учредителями и остальными членами:

- Вновь вступившие вносят такой же паевой взнос (по отношению к хозяйственному участию),
- Вновь вступившие обязаны соблюдать кооперативную дисциплину,
- Вновь вступившие несут ту же ответственность по обязательствам кооператива



## 6. Кооператив не выполняет «50 % услуг для членов». Что делать?



Провести общее собрание членов и «потребителей услуг» кооператива:

- Если потребители более чем 50 процентов услуг заинтересованы в получении услуг «по себестоимости» - принять их в члены,
- Если нет – ликвидировать кооператив.

# 7. Кооператив и ФНС. Вопросы, которых нет



- Как объяснить, что кооператив – некоммерческая организация? – [Ссылкой на ст. 4 193-ФЗ](#)
- Какова нормативная база деятельности некоммерческих и коммерческих организаций? – [Гражданский Кодекс Российской Федерации](#)
- Что нужно знать и учитывать в этом плане кооперативам? – [Что их налогообложение имеет минимальные отличия от коммерческих организаций](#)
- Какие сложности могут возникнуть при регистрации кооператива? – [Внесение в ЕГРЮЛ данных о членах, паях, паевом фонде](#)
- Какие сложности могут возникнуть при взаимодействии с налоговыми органами? – [Несдача / несвоевременная сдача / недостоверность отчётности](#)

# Вопросы отдельных лекционных занятий

- Организация бухгалтерского учёта в СПоК,
- Создание, учёт и использование неделимых фондов,
- Отражение государственной поддержки в учёте,
- Налогообложение средств государственной поддержки и т.д.



# PCO «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая Спасская, д.  
20, стр. 1, оф. 818

[www.agrokontrol.ru](http://www.agrokontrol.ru)

[info@agrokontrol.ru](mailto:info@agrokontrol.ru)

8-495-6077964, 8-495-9600913